

Εργασίες Μαθήματος

Το μάθημα έχει μία υποχρεωτική ατομική εργασία της οποίας η βαρύτητα είναι 70% επί της τελικής βαθμολογίας. Σκοπός της εργασίας είναι η κατανόηση των εννοιών και βασικών αρχών που θα διδαχθούν κατά τη διάρκεια των διαλέξεων. Το κάθε θέμα εργασίας θα καθοριστεί κατόπιν συνεννόησης με τη διδάσκουσα, βάσει του αντικειμένου ενδιαφέροντος και της επαγγελματικής ιδιότητας και εμπειρίας των σπουδαστών/τριών. Με το πέρας των διαλέξεων οι εργασίες θα παρουσιαστούν με βάση πρόγραμμα που θα οριστεί από τη διδάσκουσα.

Οι σπουδαστές/τριες μπορούν να επιλέξουν μια από τις δύο παρακάτω μορφές εκπόνησης εργασίας. Από την επιλογή των σπουδαστών/τριών εξαιρούνται οι εξής εταιρείες, καθώς έχουν ήδη αναλυθεί από σπουδαστές/τριες του Προγράμματος το 2017-18.

Για το ακαδ. έτος 2018-19 εξαιρούνται οι: Anek Lines, Atlantic Bulk, Attica Group, Celebrity Cruise, Celestyal Cruise, Enesel, Euronav, Kyla Shipping, Minoan Lines, Oceanfreight, Quintana, Pendulum Shipmanagement, Tsakos Group, Vernicos.

A. Μελέτη περίπτωσης προτεινόμενης ναυτιλιακής εταιρείας

Οι σπουδαστές/τριες μπορούν να προτείνουν εταιρείες στις οποίες εργάζονται ή έχουν πρόσβαση για συλλογή πληροφοριών, και να εκπονήσουν μια μελέτης περίπτωσης (case study). Τα παρακάτω σημεία θα πρέπει να αναλυθούν:

1. Να προσδιοριστεί το προφίλ της εταιρίας (παράγοντες εσωτερικού περιβάλλοντος, όπως κλάδος δραστηριοποίησης, στόλος, υπηρεσίες, οργανωτική δομή, ανθρώπινο δυναμικό ξηράς και ναυτεργατικό, κ.α.)
2. Να προσδιοριστούν και παρουσιαστούν οι παράγοντες του εξωτερικού περιβάλλοντος στο οποίο δραστηριοποιείται η επιχείρηση
3. Να διερευνηθούν και αναλυθούν οι προκλήσεις που βιώνει σήμερα ή έχει βιώσει την τελευταία πενταετία η ναυτιλιακή εταιρεία. Για παράδειγμα, ξαφνική αύξηση στόλου, διαφοροποίηση στόλου, αλλαγή διοίκησης, παροπλισμός στόλου, χρηματοδότηση από εναλλακτικές πηγές, εφαρμογή νέων διεθνών κανονισμών.
4. Να προταθούν διοικητικές και οργανωσιακές αλλαγές για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της επιχείρησης.

Β. Ολοκληρωμένη μελέτη και παρουσίαση εισηγμένης εταιρείας

Οι σπουδαστές/τριες μπορούν να επιλέξουν από τις παρακάτω εισηγμένες εταιρείες και να εκπονήσουν μια ολοκληρωμένη μελέτη στην οποία θα πρέπει να γίνεται αναφορά στα παρακάτω σημεία σε σχέση με τη δράση της εταιρείας κατά την τελευταία πενταετία:

1. Να προσδιοριστούν οι βασικοί παράγοντες του εξωτερικού περιβάλλοντος που σχετίζονται με τη λειτουργία της επιχείρησης και πώς αυτοί έχουν επηρεάσει τη λειτουργία της.
2. Να καταγραφεί η οργανωτική δομή της εταιρείας και πως αυτή έχει εξελιχθεί την τελευταία δεκαετία. Να γίνει αναφορά στους παράγοντες που έχουν οδηγήσει στις όποιες αλλαγές και αν αυτές βελτίωσαν τη λειτουργία της ή όχι και γιατί.
3. Να παρουσιαστεί η διαδικασία λήψης αποφάσεων καθώς και η επίπτωσή της στα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας.
4. Να γίνει αναφορά στη πολιτική ασφάλειας και ποιότητας και πως αυτή σχετίζεται με την φήμη και τη χρηματοοικονομική απόδοση της εταιρείας.
5. Να προσδιοριστούν οι άξονες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και οι άξονες πολιτικής που ακολουθούνται στην εφαρμογή της.

Λίστα εταιρειών:

- Capital Product Partners (NASDAQ: [CPLP](#))
- Crude Carriers Corporation (NYSE: [CRU](#))
- Euroseas (NASDAQ: [ESEA](#))
- Excel Maritime Carriers (NYSE: [EXM](#))
- Globus Maritime Carriers (LSE: GLBS)
- Goldenport Holdings (LSE: GPRT)
- Navios Maritime Partners (NYSE: [NMM](#))
- Hellenic Carriers (LSE: HCL)
- Omega Navigation Enterprises (NASDAQ: [ONAV](#))
- Paragon Shipping (NYSE: [PRGN](#))
- Safe Bulkers (NYSE: [SB](#))
- Star Bulk Carriers (NASDAQ: [SBLK](#))
- Diana Shipping Inc.(NYSE: [DSX](#))

Ακολουθούν περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με:

==> [Βασικές πληροφορίες προς συγκέντρωση για μελέτη περίπτωσης](#)

==> [Γενικές οδηγίες για την εκπόνηση της εργασίας](#)

==> [Ενδεικτικό περίγραμμα εργασίας](#)

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΑΘΗΝΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΠΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ Τ.Ε.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ «ΠΡΟΗΓΜΕΝΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΣΤΗ ΝΑΥΠΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΚΗ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑ »

Ακαδημαϊκό Έτος: 2018-19

Μάθημα: Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων

Διδάσκουσα: Δρ. Μ. Προγουλάκη

ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΠΡΟΣ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗ

ΓΙΑ ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

- Χαρακτηριστικά κλάδου (π.χ. ακτοπλοΐα, φορτηγός ναυτιλία, κλπ.)
- Γενικές πληροφορίες για εταιρεία (και όμιλο αν ανήκει)
 - έτος ίδρυσης
 - στόλος, τύποι πλοίων, μέση ηλικία, μέγεθος, σημαίες, υπηρεσίες που εμπορεύεται
 - τμήματα και αντικείμενο δραστηριότητας
 - δραστηριότητες που πραγματοποιούνται εξωτερικά (π.χ. ναυλώσεις, προσέλκυση πληρωμάτων), που πραγματοποιούνται και αν υπάρχει κάποιο σχέση με την εταιρεία (π.χ. θυγατρική, συνεταιρικές ή αποκλειστικός συνεργάτης)
- Ανθρώπινο δυναμικό
 - αριθμός εργαζομένων στην ξηρά
 - αριθμός ναυτικών εν πλω και σε αναμονή, εθνικότητες
- Στρατηγική ανάπτυξης ή άλλη, στρατηγικοί στόχοι
- Όραμα, αποστολή, αξίες της εταιρείας
- Σύντομη ιστορική αναδρομή
- Ανάλυση οργανωτικής δομής και τμηματοποίησης (οργανόγραμμα, πόσα τμήματα, αντικείμενο εργασίας)
- Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη
- Πρόσφατες εξελίξεις εσωτερικά (π.χ. ναυπήγηση, αγορά μεταχειρισμένου, αλλαγή ηγεσίας,) και /ή Σημερινές προκλήσεις (π.χ. επίδραση τεχνολογίας, επίδραση συγκεκριμένης νομοθεσίας ή διεθνών κανονισμών)

**Εάν υπάρχει ιδιαίτερη πρόσβαση στην εταιρεία ή σε περίπτωση εισηγμένης εταιρείας:*

- Βασικές πηγές χρηματοδότησης (χρηματιστήριο, τράπεζες, *Private equity funds*)
- Νομική μορφή και τόπος εγκατάστασης
- Συνολικά έσοδα (τζίρος) τελευταίου έτους ή αν έχει δημοσιευμένους ισολογισμούς

ΓΕΝΙΚΕΣ ΟΔΗΓΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Κατά την εκπόνηση της εργασίας πρέπει πάντοτε οι συγγραφείς να έχουν σαφώς προσδιορισμένο το σκοπό της εργασίας. Η εργασία πραγματοποιείται προκειμένου να καλλιεργηθεί η αναλυτική και συνθετική σκέψη και ικανότητα. Για να εμβαθύνουμε σε ένα θέμα, είναι απαραίτητο να μελετήσουμε διαφορετικές πηγές. Στη συνέχεια όμως, για να μπορέσουμε να μεταδώσουμε τη γνώση που αποκτήσαμε και σε άλλους, θα πρέπει το υλικό που έχουμε συγκεντρώσει, αφού το αναλύσουμε, να το ανασυνθέσουμε παρουσιάζοντάς το με το δικό μας τρόπο.

Η εργασία θα πρέπει να είναι μέγιστης **έκτασης 5.000 λέξεων (περίπου 15 σελίδες A4)**, με γραμματοσειρά κατά προτίμηση Arial και στοίχιση κειμένου σε ευθυγράμμιση (πλήρης-justified). Στο παράρτημα της εργασίας μπορούν να ενταχθούν πίνακες, διαγράμματα και κάθε άλλο υλικό που συμβάλλει στην τεκμηρίωση των όσων αναλύονται στο κείμενο. Οι σελίδες πρέπει να αριθμούνται. Για την εκπόνηση της εργασίας του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να αναζητήσουν από μόνοι τους σχετική με το θέμα βιβλιογραφία. Στη διαδικασία αυτή θα υπάρξει καθοδήγηση από τους υπεύθυνους του μαθήματος.

Στην εργασία θα πρέπει να προσδιορίζονται οι βιβλιογραφικές και άλλες πηγές που έχουν χρησιμοποιηθεί.

Η εργασία θα πρέπει να έχει μια δομή, τόσο στο στάδιο του σχεδιασμού της –για διευκόλυνση της ομάδας εργασίας κατά τη συγγραφή- όσο και στην τελική της μορφή. Κάθε εργασία θα πρέπει να έχει την εξής δομή:

1. Σελίδα τίτλου- εξώφυλλο
2. Πίνακας περιεχομένων
3. Εισαγωγή
4. Περιγραφή Προβλήματος (τίτλος κεφαλαίου/ων να αντανακλά το περιεχόμενο)
5. Ανάλυση/Αντιμετώπιση θέματος (τίτλος κεφαλαίου/ων να αντανακλά το περιεχόμενο)
6. Συμπεράσματα
7. Βιβλιογραφικές Πηγές

Στις βιβλιογραφικές πηγές η ομάδα εργασίας οφείλει να αναφέρει με αλφαβητική σειρά τη σχετική βιβλιογραφία που χρησιμοποίησε. Ένα βασικό ζήτημα για κάθε ερευνητική προσπάθεια είναι ο χειρισμός των πηγών και το επιστημονικό ήθος. Χωρίς πηγές δε μπορεί να πραγματοποιηθεί μια εργασία. Είναι λοιπόν σημαντικό, οι εισηγητές/τριες να είναι ειλικρινείς και τίμιοι τόσο απέναντι στους ίδιους, όσο και απέναντι στους συγγραφείς του υλικού που χρησιμοποίησαν. Συνεπώς, είναι λάθος να αντιγράφονται οι σκέψεις άλλων, χωρίς αυτοί να αναφέρονται σε παραπομπές. Επίσης, παραπομπή γίνεται μονάχα σε βιβλία/άρθρα που έχουν διαβάσει οι εισηγητές/τριες, και όχι σε πηγές που βρίσκονται σε παραπομπές άλλων που βρήκαν σε αναγνώσματα. Το ίδιο ισχύει και σε κάθε σχήμα/ πίνακα/ διάγραμμα που χρησιμοποιείται για τους σκοπούς της εργασίας. Οι βιβλιογραφικές πηγές πρέπει να έχουν την εξής μορφή:

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΑΘΗΝΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΠΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ Τ.Ε.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ «ΠΡΟΗΓΜΕΝΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΣΤΗ ΝΑΥΠΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΚΗ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑ »

Ακαδημαϊκό Έτος: 2018-19

Μάθημα: Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων

Διδάσκουσα: Δρ. Μ. Προγουλάκη

- Βιβλίο:

Επώνυμο, Όνομα Συγγραφέα (χρονολογία), *Τίτλος βιβλίου*, εκδόσεις, τόπος.

Π.χ. Κυτήρης, Σ. Λεωνίδας (2001), *Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων*, Interbooks, Αθήνα.

- Επιστημονικό περιοδικό:

Επώνυμο, αρχικά ονόματος πρώτου συγγραφέα, αρχικά ονόματος δεύτερου συγγραφέα, Επώνυμο δεύτερου συγγραφέα (ημερομηνία), Τίτλος άρθρου, *Ονομασία περιοδικού*, Έκδοση (σειρά), περίοδος (εάν υπάρχει),σελ.-.

Π.χ. Delaney, T. J., and J. Godard (2001), An industrial relations perspective on the high-performance paradigm, *Human Resource Management Review*, 11 (4), Winter, 395-429.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη συγγραφή εργασιών, βλ. Howard K., and J.A. Sharp (1994), *Η επιστημονική μελέτη, Οδηγός σχεδιασμού και διαχείρισης πανεπιστημιακών ερευνητικών εργασιών*, Gutenberg, Αθήνα.

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟ ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

ΓΙΑ ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Εξώφυλλο

(ονοματεπώνυμο, αρ. μητρώου, τίτλος μαθήματος, διδάσκων, ακαδημ. έτος, τίτλος εργασίας)

Πίνακας περιεχομένων

(αριθμημένα περιεχόμενα με αντιστοίχιση σε αριθμό σελίδας)

1. Εισαγωγή

(Σκοπός εργασίας, τι περιέχεται στα επόμενα κεφάλαια)

2. Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος

2.1 Μάκρο-περιβάλλον (PESTEL ανάλυση)

(παρουσίαση σχετικών παραγόντων βάσει PESTEL ανάλυσης και ποιοί παράγοντες συνιστούν ευκαιρίες και απειλές για τον κλάδο και τη συγκεκριμένη εταιρείας)

2.2 Χαρακτηριστικά κλάδου

(παρουσίαση χαρακτηριστικών κλάδου στον οποίο δραστηριοποιείται η εταιρεία, στατιστικά στόλου σε παγκόσμια ναυτιλιακή αγορά και σύγκριση με ελληνόκτητο στόλο, ποιοί παράγοντες συνιστούν ευκαιρίες και απειλές για τη συγκεκριμένη εταιρείας)

3. Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος

3.1 Γενικές πληροφορίες εταιρείας

(Σύντομη ιστορική αναδρομή, έτος ίδρυσης, Στόχοι, αποστολή, όραμα, αξίες, Στρατηγική)

3.2 Οργάνωση και διοίκηση εταιρείας

*Στόλος (τύπος, αριθμός πλοίων, μέση ηλικία, μέγεθος, σημαίες, υπηρεσίες που εμπορεύεται)
Προσωπικό (αριθμός εργαζομένων στην ξηρά, αριθμός ναυτικών εν πλω και σε αναμονή, εθνικότητες)*

Οργάνωση (οργανόγραμμα, τμήματα και αν γίνεται εξωτερίκευση δραστηριοτήτων, π.χ. ναυλώσεις, προσέλκυση πληρωμάτων), που πραγματοποιούνται και αν υπάρχει κάποιο σχέση με την εταιρεία (π.χ. θυγατρική, συνεταιρικές ή αποκλειστικός συνεργάτης)

Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

4. Προκλήσεις της εταιρείας

4.1 Σημερινές ή παλαιότερες προκλήσεις

(π.χ. Η ναυπήγηση πλοίων διαφορετικού τύπου, Η εισαγωγή νέας τεχνολογίας στα πλοία και το γραφείο, Η εφαρμογή Διεθνούς Σύμβασης, κ.α.)

Παρουσίαση σημερινών ή παλαιότερων προκλήσεων

Τρόπος αντιμετώπισης από πλευράς εταιρείας

4.2 Προτάσεις για αντιμετώπιση προκλήσεων εταιρείας

(π.χ. αν προτείνετε εσείς μία άλλη οργανωτική δομή, ή η εταιρεία να εξωτερικεύσει δραστηριότητες, ή άλλες προτάσεις)

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΑΘΗΝΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΠΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ Τ.Ε.**

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ «ΠΡΟΗΓΜΕΝΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΣΤΗ ΝΑΥΠΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΚΗ
ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑ »

Ακαδημαϊκό Έτος: 2018-19

Μάθημα: Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων

Διδάσκουσα: Δρ. Μ. Προγουλάκη

5. Επίλογος

*(μπορούν να συζητηθούν οι προοπτικές της εταιρείας στο μέλλον με βάση την εκτίμησή σας και την
ανάλυση εξωτερικού & εσωτερικού περιβάλλοντος)*

Βιβλιογραφία

(αλφαβητικά)