

Περίγραμμα Μαθήματος 'Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων'

Μάθημα	Τύπος	Κωδικός	Πιστωτικές Μονάδες
Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων	Υποχρεωτικό	ΜΠ5	6
Συντονιστές	Δρ. Μαρία Προγουλάκη		
Στοιχεία επικοινωνίας	Email: mprogoulaki@uniwa.gr ; m.progoulaki@gmail.com Skype: m.progoulaki		

1. Σκοπός και στόχος μαθήματος

Η ναυτιλιακή βιομηχανία διαθέτει συγκεκριμένα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά που καθιστούν δύσκολη την αυτόματη εφαρμογή των κλασικών θεωριών της επιστήμης της Διοίκησης Επιχειρήσεων. Λαμβάνοντας υπόψη τη δυναμική επίδραση των ναυλαγορών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι διάφορες ναυτιλιακές επιχειρήσεις, καθώς και άλλους παράγοντες όπως η παγκοσμιοποίηση, το μεταβαλλόμενο περιβάλλον, η πολυεθνικότητα του ανθρώπινου δυναμικού, ο έντονος ανταγωνισμός, το μάθημα αυτό σκοπεύει στην προσαρμογή και ανάλυση των αναλυτικών εργαλείων οργάνωσης και διοίκησης στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις,

Με την εκπλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα αποκτήσουν τις απαραίτητες γνώσεις που θα ενισχύσουν την αναλυτική/συνθετική ικανότητα τους και κατ' επέκταση θα κατανοήσουν: α) τους τρόπους οργάνωσης και διοίκησης των ναυτιλιακών επιχειρήσεων στο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον λειτουργίας τους, β) την παγκόσμια ναυτιλιακή βιομηχανία και τις ιδιαιτερότητές της, γ) τις σύγχρονες θεωρίες και εργαλεία του Ναυτιλιακού Μάνατζμεντ και δ) τα χαρακτηριστικά και τις ιδιαιτερότητες της οργάνωσης και διοίκησης των ελληνόκτητων ναυτιλιακών επιχειρήσεων.

2. Περιγραφή μαθήματος

Συνοπτικά, το προτεινόμενο μάθημα θα περιλαμβάνει τις παρακάτω ενότητες:

1. Η ναυτιλιακή επιχείρηση και το περιβάλλον λειτουργίας της
2. Ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της ναυτιλίας και των ναυτιλιακών επιχειρήσεων
3. Προγραμματισμός και Λήψη Αποφάσεων στη ναυτιλιακή επιχείρηση
4. Οι λειτουργίες της ναυτιλιακής επιχείρησης
5. Η οργάνωση της ναυτιλιακής επιχείρησης
6. Προσδιοριστικοί παράγοντες της οργανωτικής δομής μιας ναυτιλιακής επιχείρησης και οργανωσιακή κουλτούρα

7. Τμηματοποίηση των ναυτιλιακών επιχειρήσεων
8. Διοίκηση ανθρωπίνου δυναμικού στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις και διοίκηση ανθρωπίνου δυναμικού πλοίων
9. Διαχείριση Ασφάλειας, Ποιότητας και Περιβαλλοντικής Ευθύνης στη ναυτιλιακή επιχείρηση
10. Η εξωτερίκευση λειτουργιών στις ναυτιλιακές επιχειρήσεις
11. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

3. Δομή μαθήματος

Το θεωρητικό μέρος θα συμπληρώνεται με πρακτικό περιεχόμενο και εκπαιδευτικό υλικό. Συγκεκριμένα, α) μελέτες περιπτώσεων και αναφορές σε επιτυχημένες πρακτικές ναυτιλιακών επιχειρήσεων στην Ελλάδα και το εξωτερικό, β) εκπαιδευτικές ασκήσεις διερεύνησης και παρουσίασης περιπτώσεων, ομαδικής συνεργασίας και λήψης διοικητικών αποφάσεων, γ) εκπόνηση εργασιών σε εξειδικευμένα θέματα Διοίκησης Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων. Η διδασκαλία του μαθήματος θα λαμβάνει χώρα κατά τις δύο πρώτες ώρες της εβδομαδιαίας διάλεξης, ενώ η τελευταία ώρα θα αξιοποιείται για συμβουλευτική και άλλες εκπαιδευτικές δραστηριότητες.

4. Ενότητες και χρονοδιάγραμμα διαλέξεων

** θα αναρτηθεί κατόπιν οριστικοποίησης **

5. Αξιολόγηση μαθήματος

Το μάθημα έχει μία υποχρεωτική ατομική εργασία της οποίας η βαρύτητα είναι 70% επί της τελικής βαθμολογίας, και μια τελική γραπτή εξέταση με βαρύτητα 30%. Σκοπός της εργασίας είναι η κατανόηση των εννοιών και βασικών αρχών που θα διδαχθούν κατά τη διάρκεια των διαλέξεων. Τα θέματα των εργασιών θα αποφασιστούν κατόπιν συνεννόησης με τη διδάσκουσα.

6. E-class

Για τη διδασκαλία του μαθήματος και την επικοινωνία με τη διδάσκουσα, αξιοποιείται η πλατφόρμα ηλεκτρονικής μάθησης e-class, όπου έχει δημιουργηθεί ο χώρος του μαθήματος. Η ηλεκτρονική διεύθυνση του χώρου είναι η ακόλουθη: <https://eclass.uniwa.gr/courses/NAFP175/>. Όλοι/ες οι φοιτητές/τριες πρέπει να εγγραφούν στο μάθημα ώστε να έχουν δικαίωμα χρήσης του χώρου.

7. Βιβλιογραφία

- 1) Θεοτοκάς Γ. (2014). *Οργάνωση και Διοίκηση Ναυτιλιακών Επιχειρήσεων*. Β' Έκδοση, Εκδόσεις Αλεξάνδρεια, Αθήνα.
- 2) Θεοτοκάς Γ. & Χαρλαύτη Τ. (2007). *Έλληνες εφοπλιστές και ναυτιλιακές επιχειρήσεις*. Εκδόσεις Αλεξάνδρεια, Αθήνα.

- 3) Θεοτοκάς Γ., Λεκάκου Μ., Πάλλης Θ., Συριόπουλος Θ., Τσαμουργκέλης Γ. (2008). *Ελληνική Ναυτιλία, Απασχόληση και Ανταγωνιστικότητα. Στρατηγικές Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού*. Εκδόσεις Gutenberg, Αθήνα.
- 4) Fafaliou R., Lekakou M., & Theotokas I. (2005). Is the European shipping industry aware of corporate social responsibility? The case of the Greek-owned short-sea shipping companies. *Marine Policy*, 30(4): 412-419.
- 5) Frankel E.G. (1989). Strategic planning applied to shipping and ports. *Maritime Policy and Management*, 16(2): 123-132.
- 6) King J. & Mitroussi K. (2003). Third party ship management: A Greek perspective. *Maritime Economics and Logistics*. 5: 301-310.
- 7) Lagoudis I.N. & Theotokas I. (2007). Competitive advantage in the Greek shipping industry: A supply chain management approach. In Pallis A. (Ed.), *Maritime Transport: The Greek Paradigm*, Elsevier, Research in Transportation Economics, 21: 95-120.
- 8) Papadimitriou G., Progoulaki M. & Theotokas I. (2005). Manning strategies in shipping: the role of outsourcing. Proceedings of International Association of Maritime Economists (IAME) Conference, Contemporary developments in shipping: efficiency, productivity, competitiveness, Cyprus.
- 9) Progoulaki M. (2011). Managing Multicultural Human Resources: integrated management practices and strategies for competitive advantage. In M.F. Rizzo and A. Gallo (eds.), *Human Capital and Resources: Developments, Management and Strategies*, NY: Nova Publishers, 1-32.
- 10) Progoulaki M. & Roe M. (2011). Dealing with culture in a socially responsible manner: a focus on the maritime industry. *WMU Journal of Maritime Affairs*, 10: 7-23.
- 11) Progoulaki M. & Theotokas I. (2010). Human Resource Management and competitive advantage: an application of Resource-Based View in the shipping industry. *Marine Policy*, 34(3): 575-582.
- 12) Pun K., Yam R.C.M. & Lewis W.G. (2003). Safety Management System registration in the shipping industry. *International Journal of Quality and Reliability Management*, 20(6): 704-721.
- 13) Rich C.A. (1978). Corporate planning in shipping: relating theory to practice. Part 2: Corporate strategy. *Maritime Policy and Management*, 5: 39-50.
- 14) Thanopoulou H.A, (2002). Shipping Investment: an essay on constraints, risk and attitudes. In Grammenos C. (ed.) *The Handbook of Maritime Economics and Business*. London: Lloyd's of London Press. Chapter 28: 623-641.
- 15) Theotokas I. & Progoulaki M. (2007). Cultural diversity, manning strategies and management practices in Greek shipping. *Maritime Policy and Management*, 34(4): 383-403.
- 16) Theotokas I. & Progoulaki M. (2007). Seafarers as a strategic resource of shipping companies: the Greek context. International Association of Maritime Economist (IAME) Annual Conference, Athens, Greece.

8. Άλλες πηγές

Επιστημονικά - ακαδημαϊκά περιοδικά

- Marine Policy
- Maritime Economics and Logistics
- Maritime Policy and Management
- WMU Journal of Maritime Affairs
- Journal of Transport Economics and Policy
- Journal of Transport Economics and Policy
- International Journal of Transport Management

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΑΘΗΝΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΠΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ Τ.Ε.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ «ΠΡΟΗΓΜΕΝΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΣΤΗ ΝΑΥΠΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΚΗ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑ »
Ακαδημαϊκό Έτος: 2018-19

Ναυτιλιακός τύπος

- Fairplay www.fairplay.co.uk
- Lloyd's List www.lloydslist.com
- Tradewinds www.tradewinds.no
- Naftika Chronika www.naftikachronika.gr
- Naftemporiki www.naftemporiki.gr
- Elnavi www.elnavi.eu
- Maritime News www.maritime.com
- Maritime Today www.maritimetoday.com
- Hellenic Shipping News www.hellenicshippingnews.com
- The Sea Nation www.theseanation.gr
- Marine Insight www.marineinsight.com
- The Maritime Executive www.maritime-executive.org
- Marine Log www.marinelog.com

Ιστοσελίδες

- International Maritime Organisation (IMO) www.imo.org
- International Labour Organisation (ILO) www.ilo.org
- Baltic Exchange www.balticexchange.com
- European Maritime Safety Agency www.emsa.europa.eu
- The Baltic and International Maritime Council (BIMCO) www.bimco.org
- International Shipping Federation (ISF) www.marisec.org
- International Chamber of Shipping (ICS) www.marisec.org
- International Association of Independent Tanker Owners (INTERTANKO) www.intertanko.org
- Oil Companies International Marine Forum (OCIMF) www.ocimf.com
- International (INTERCARGO) www.intercargo.org
- European Community Shipowners' Association (ECSA) www.ecsa.be
- Hellenic Chamber of Shipping www.nee.gr
- Institute of Shipping Economics and Logistics www.isl.org
- Institute of Chartered Shipbrokers www.ics.org.uk
- International Association of Classification Societies www.iacs.org.uk
- International Group of P&I Clubs www.igpandi.org
- International Ship Managers' Association www.intermanager.org
- Organization for Economic Cooperation and Development www.oecd.org
- Paris MOU www.parismou.org
- Tokyo MOU www.tokyo-mou.org
- United Nations Conference on Trade And Development www.unctad.org
- World Shipping Council www.worldshipping.org
- World Trade Organization www.wto.org

9. Σύντομο Βιογραφικό Σημείωμα Εισηγήτριας (στα αγγλικά)

Dr. Maria Progoulaki is a Maritime Economist and works as a senior consultant for Green-Jakobsen A/S, representing the company in Greece and Cyprus. She specializes in maritime human resource management, maritime cross-cultural management, business strategy for shipping companies, and the implementation of ILO's Maritime Labour Convention.

She currently lectures at the American College of Greece, ALBA, and offers professional seminars to maritime executives in cooperation with T&T- Top Training. She is a Research Associate in Shipping and Ports Laboratory (Re-SHIP), Chios, Greece. Has worked as an Adjunct Lecturer at the University of the Aegean, Department of Shipping, Trade and Transport, a Visiting Lecturer at Bremen City University of Applied Sciences, Germany, and a Lecturer at the Open University of Greece.

She has provided consultancy and research services to several companies, institutions and organisations in Greece, Canada, Denmark and Germany. She was the Safety & Quality Manager in a crew management company in Greece. She has a teaching experience since 2002 in post- and under-graduate programmes in Greece and Germany, as well as in professional training seminars and distance learning courses. She has participated in international, European and national research projects.

Dr. Progoulaki has published work in international scientific journals and co-authored chapters in books. She has also presented more than 40 refereed papers in international and national scientific conferences, workshops and seminars. She serves as a reviewer in international scientific journals, conferences and publishing companies.

She has been a scholar of the European Reinforcement Programme of Human Research Manpower, of Propondis Foundation and has received several prizes and distinctions. She holds a Bachelor degree (2002) and a Master (2003) in Shipping, Trade and International Transport and a Ph.D. (University of the Aegean, 2008). She conducted the first on board survey in Greece (2005), and the first field survey among circa 100 Greek owned shipping companies for issues related to Maritime Human Resource Management (2007).